

Ports of Genoa (R)EVOLUTION

*I cantieri avviati
e i prossimi passi delle opere
che stanno cambiando il
volto del Porto e della Città*

14 gennaio 2022



I TRAFFICI PORTUALI IN RIPRESA

2019-2021

COMPARTO	UNITÀ DI MISURA	ANNO			Δ	
		2019	2020	2021*	2021 VS. 19	2021 VS. 20
CONTAINER	TEU	2.669.917	2.498.850	2.779.916	4,1%	11,2%
CONTAINER	TONS	25.202.783	23.977.245	25.814.847	2,4%	7,7%
ROTABILI PREVALENTI	TONS	13.214.452	11.697.163	12.717.613	-3,7%	8,7%
SPECIALIZZATI	TONS	1.299.224	1.052.746	1.661.915	27,9%	57,9%
RINFUSE LIQUIDE	TONS	21.661.585	16.793.998	18.458.608	-14,8%	9,9%
RINFUSE SOLIDE	TONS	3.113.363	2.162.929	2.477.215	-20,4%	14,5%
PASSEGGERI CROCIERE	UNITÀ	2.018.270	206.689	591.044	-70,7%	186,0%
PASSEGGERI TRAGHETTI	UNITÀ	2.528.991	1.340.298	1.885.052	-25,5%	40,6%
TOTALE TRAFFICO COMMERCIALE	TONS	64.491.407	55.684.081	61.130.198	-5,2%	9,8%

IL GAP RESIDUO RISPETTO AL 2019 E' ATTRIBUIBILE ALLE RINFUSE LIQUIDE



PROGRAMMA STRAORDINARIO (2019-22) *Stato di attuazione*

Dimensioni finanziarie del Programma Straordinario	Importo
Programma Straordinario prima emissione - Decreto n.2/2019	1.061.294.404,85
Aggiornamento del Programma Straordinario - Decreto n.1/2020	1.959.111.282,73
Aggiornamento del Programma Straordinario - Decreto n.5/2021	2.296.728.717,32
Note di Variazione 2021 e Previsioni di bilancio 2022	2.274.813.224,03

Aggiudicazioni nel triennio 2019 - 2021 e previsione 2022

2019	2020	2021	2022	TOTALE PS
156.718.749,77	164.563.352,96	910.912.333,51	1.042.618.787,79	2.274.813.224,03

	2019	2020	2021*
Previsioni di impegno per annualità a)	157.986.139,07	205.267.391,19	935.362.311,18
Importo impegnato b)	156.718.749,77	164.563.352,96	910.912.333,51
Indice di realizzazione b/a	99%	80%	97%

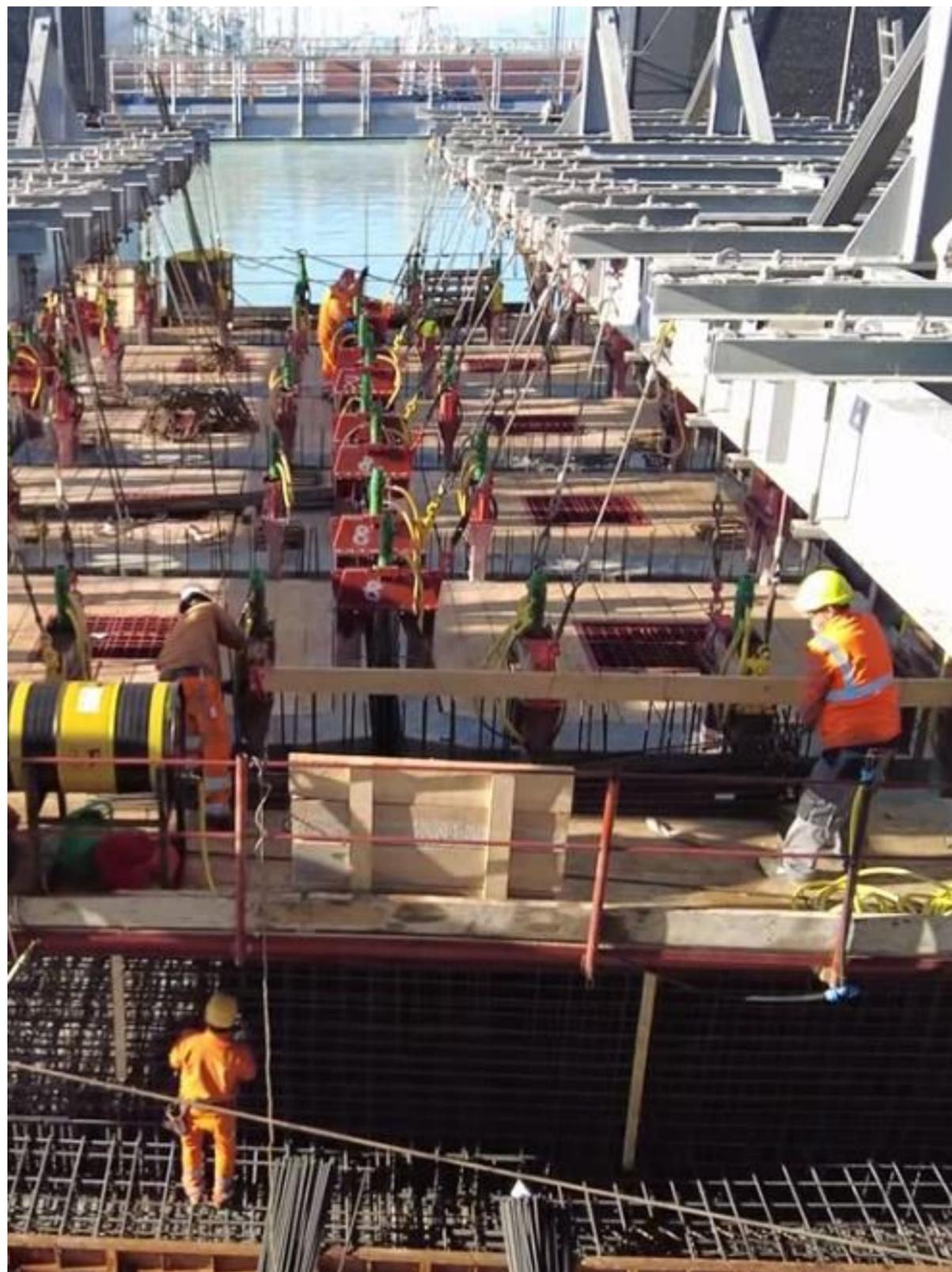
ENTRO APRILE 2022 PREVISTA AGGIUDICAZIONE DIGA PER 950 MILIONI EURO



FOCUS Principali opere già aggiudicate

Cod. Progetto	Descrizione dell'intervento	Importo intervento
P.3121	Interventi stradali prioritari in ambito portuale Sampierdarena	133.235.515,72
P.2930	Collegamento ferroviario al "Campasso", riqualificazione galleria "Molo Nuovo - Parco Rugna"	13.800.000,00
P.2729	Riassetto del sistema di accesso al bacino portuale di PRA'	20.033.835,74
P.2933	Nuovo accosto Calata olii minerali	15.153.923,20
P.3108	Waterfront di levante	10.000.000,00
P.3101	Ampliamento e riqualifica dell'Aerostazione Cristoforo Colombo	19.000.000,00
P.3109	Ridislocazione Depositi costieri di Carmagnani/Superba *	30.000.000,00
P.2879	Lavori di messa in sicurezza e adeguamento idraulico del Rio Molinassi e del Rio Cantarena, di adeguamento alle norme in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, nonché di razionalizzazione dell'accessibilità dell'area portuale industriale di Genova Sestri Ponente - FASE 1	176.969.000,52
	Lavori di messa in sicurezza e adeguamento idraulico del Rio Molinassi e del Rio Cantarena, di adeguamento alle norme in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, nonché di razionalizzazione dell'accessibilità dell'area portuale industriale di Genova Sestri Ponente - FASE 2	428.000.000,00
	Messa in sicurezza idraulica dei torrenti dell'area urbana portuale di Genova - Sestri Ponente - Multedo	31.634.159,02
P.3023	Nuova Torre Piloti	19.500.000,00
P.2460 L A2	Ammodernamento e prolungamento nuovo parco ferroviario "Rugna"	10.864.948,80
P.3067	Intervento di mitigazione e completamento della passeggiata del canale di Prà lato sud	15.500.000,00
P.3106	Dragaggi Sampierdarena e porto passeggeri	10.000.000,00
P.3119	Riqualificazione Hennebique	133.264.841,00
P.2946	Cold ironing Genova crociere e traghetti*	20.000.000,00
P.3129	Consolidamento statico delle banchine e potenziamento delle dotazioni di banchina	27.320.000,00
P.3134	Adeguamento delle infrastrutture alle norme di security	8.200.000,00
P.3133	Ampliamento Ponte dei Mille Levante	24.000.000,00
	Totale	1.146.476.224,00

*importi accantonati nell'avanzo con vincolo di destinazione al 31/12/2021



27

Interventi

20

Cantieri avviati



62

Gare complessive

di cui

49 concluse

4 in corso
9 da bandire

34

Appalti integrati
Lavori

26 concluse

3 in corso
5 da bandire



BENEFICI SUL TERRITORIO

Ricadute economiche ed occupazionali

Prometeia ha stimato gli effetti generati dai lavori/cantieri su occupazione e valore aggiunto in Liguria per i prossimi 4 anni

OCCUPAZIONE DIRETTA	22.500 unità
OCCUPAZIONE DIRETTA + INDIRETTA + INDOTTA	38.000 unità
VALORE AGGIUNTO DIRETTO	€1 miliardo
VALORE AGGIUNTO DIRETTO+INDIRETTO+INDOTTO	€2,1 miliardi

La forza lavoro già in cantiere per le opere appaltate è stimata intorno a 1.700 unità



LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO CONSEGUITE DALLA CULMV

Il Piano di Riequilibrio, rilancio e sviluppo di cui la Compagnia si è dotata, dopo diversi anni, in linea con le migliori practice di mercato, affronta diversi ambiti di intervento per consentire sia il riequilibrio economico-finanziario e patrimoniale che l'aggiornamento del modello operativo per assicurare maggiore capacità di azione, efficienza e rispondenza agli attuali e ai futuri fabbisogni portuali. Tali interventi hanno riguardato:

1) Il miglioramento economico

- La chiusura in PAREGGIO del Bilancio 2020 ed un Preconsuntivo 2021 in equilibrio (senza l'intervento straordinario dei Terminalisti) sono il frutto degli interventi compiuti;
- La stabilizzazione del costo del lavoro;
- L'introduzione e l'implementazione, dal 1 febbraio 2022, della procedura per il riaddebito delle penali a carico dei soci, per una loro maggiore responsabilizzazione nell'operatività;
- Il contenimento dei costi fissi di struttura;
- La definizione e firma dell'ACCORDO QUADRO con gli operatori e dei contratti con i principali Terminal (GNV, T.S. Giorgio, PSA PRA', PSA SECH), che rappresentano circa il 76% delle chiamate, a condizioni di equilibrio economico;

2) Il riequilibrio patrimoniale e finanziario

- La risoluzione, da circa 18 mesi, delle problematiche legate alla «liquidità» della Compagnia;
- Lo stanziamento, nel Bilancio della CULMV, di fondi rischi per 1,2 mln/€ per tenere conto di eventuali svalutazioni delle poste attive;
- Il miglioramento del rapporto Crediti/Debiti a beneficio di un migliore capitale circolante e di un miglioramento dei «ratio» finanziari;
- La sottoscrizione di «strumenti finanziari partecipativi (SFP)» finalizzata alla messa in sicurezza della situazione patrimoniale a medio/lungo termine della Compagnia;

3) Interventi organizzativi e di processo

- Il monitoraggio mensile e semestrale della situazione economico-finanziaria e il riscontro del budget dei costi finalizzato alla definizione di un'informativa periodica da rendere disponibile all'AdSP ed a tutti gli «stakeholders»;
- La dotazione di un nuovo software gestionale per il sistema contabile e paghe;
- La dotazione di un nuovo software per l'informatizzazione del sistema chiamate;
- L'inizio dei lavori finalizzati alla definizione del codice etico e di un modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001;
- L'implementazione di **piani di reimpiego e formazione** (quantificati in ca. 40 ore negli ultimi 12 mesi) per l'aumento dell'efficienza e dell'efficacia della Compagnia e per la Sicurezza dei lavoratori;
- L'attuazione di piani di **ricollocaimento** dei lavoratori interinali (quantificati in 40 unità) e dei soci (quantificati in 30 unità), fra cui anche alcuni inabili;



**GRAZIE PER
L'ATTENZIONE**

WWW.PORTSOFGENOVA.COM

